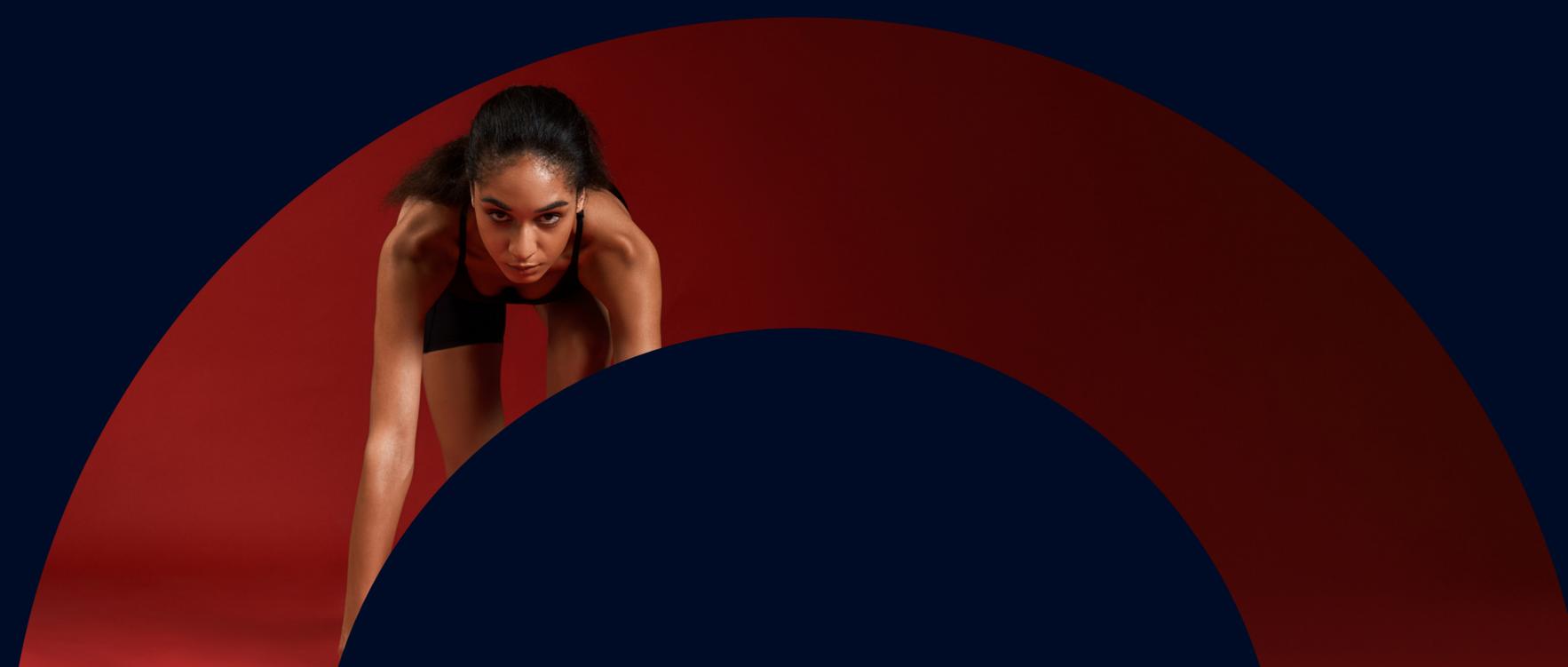


viva lo sport.





visione

Sport e Salute è l'Italia che investe nel ruolo dello sport e dell'attività fisica, strumento di impatto socio-economico e di sviluppo sostenibile

missione

Sport e Salute sviluppa, valorizza e progetta lo sport del futuro, favorisce l'accesso all'attività fisica e sportiva, promuove uno stile di vita sano e attivo e crea comunità più forti e interconnesse

valori

Coraggio, Umiltà, Onestà, Rispetto, Energia

C.U.O.R.E

obiettivi.

L'attività di Sport e Salute si fonda sulle linee programmatiche e degli obiettivi strategici affidati alla società nell'Atto di Indirizzo '23-'26 dal Ministro per lo Sport e i Giovani

obiettivo macro

Miglioramento della qualità della vita e la promozione di corretti stili di vita in Italia, a beneficio delle persone, delle comunità e dei territori che le ospitano.

obiettivi strategici

1

Analisi e
perimetro
del sistema
sportivo

2

Promozione
dell'attività
fisica e
sportiva

3

Sviluppo
del sistema
sportivo



obiettivi.

Partendo dall'Atto di Indirizzo 23-26, sono stati definiti gli obiettivi operativi e le aree di intervento prioritarie del Piano di Azione #SeS24+6 per lo sviluppo dello sport

salute

#1 Favorire la salute e il benessere della popolazione promuovendo l'attività fisica e l'adozione di corretti stili di vita anche attraverso attività di prevenzione

scuola

#2 Promuovere l'attività fisica e sportiva e la cultura del benessere e del movimento in ambito scolastico e universitario

#8 Favorire la crescita della formazione anche professionale del mondo sportivo

infrastrutture sportive

#4 Promuovere la rigenerazione di quartieri e città tramite il recupero di spazi destinati allo sport

#6 Sostenere la realizzazione e la gestione di spazi per l'attività sportiva che siano centri di attività e attrazione per l'intera comunità e per gli OO.SS.

territorio promozione e comunicazione

#3 Diffondere i valori e i benefici dello sport anche attraverso gli OO.SS.

#5 Aumentare la partecipazione e rimuovere le barriere di accesso allo sport, al fine di coinvolgere un numero crescente di cittadini

#7 Potenziare l'impatto positivo dello sport sulla società, accrescendone la rilevanza sociale e evidenziando i benefici che offre alla comunità e alle persone di tutte le età

sviluppo del sistema sportivo

#11 Sostenere la crescita efficiente del sistema sportivo sviluppando e valorizzando gli OO.SS.

dati dello sport

#9 Raccogliere e valorizzare il patrimonio informativo dei dati dello sport

#10 Sostenere la digitalizzazione del sistema sportivo



2018 - 2024

+55% scuole partecipanti

coinvolte circa il 50% di tutte le scuole primarie e secondarie di I grado

+60% crescita degli investimenti

***2020-2021 Sospensione per pandemia**

Realizzati materiali didattici, webinar, video-pillole, formazione online (come supporto per l'attività motoria a casa ed in sicurezza) ed una fase di ascolto, analisi e ridefinizione che ha portato alla nascita dei progetti «Scuola Attiva».

Scuola.

oggi

Scuola attiva 2022 - 2023

+2 mln
studenti raggiunti

+10 mila
tutor e tecnici federali coinvolti

+970 mila
ore di attività sportiva

domani

riduzione

del numero di scuole senza spazi dedicati all'attività sportiva

aumento

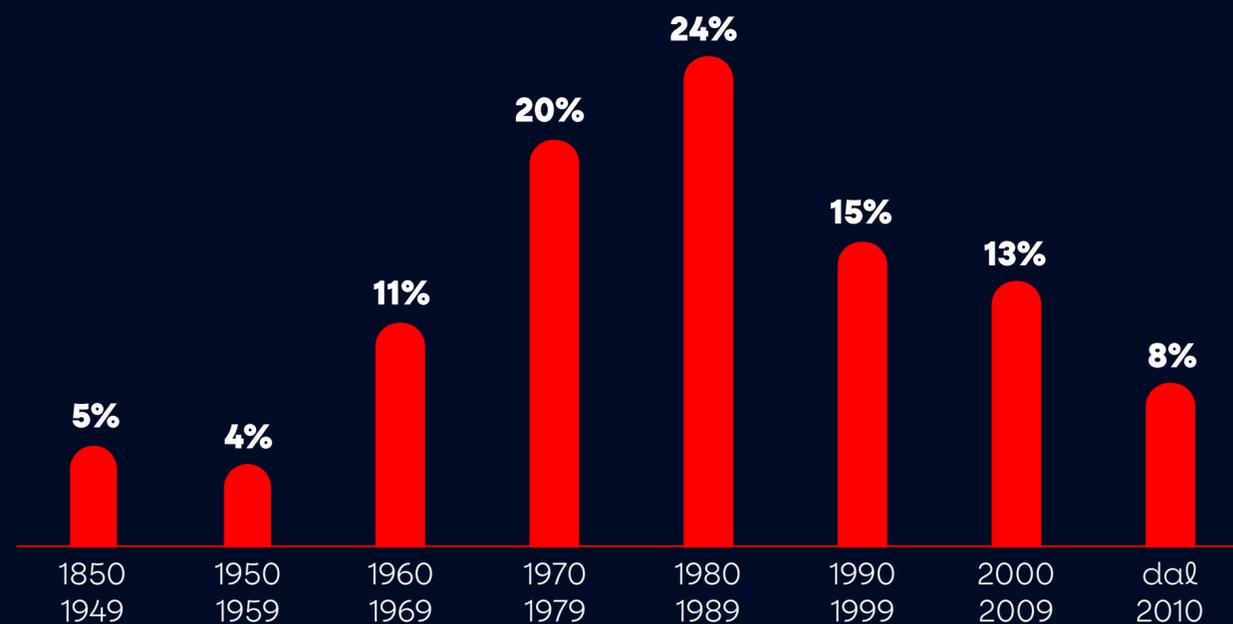
degli investimenti nello sport a scuola

promozione

del benessere psico-fisico dei bambini e dei ragazzi
e prevenzione delle patologie connesse alla sedentarietà e del disagio sociale

infrastrutture sportive.

impianti sportivi per periodo di costruzione



Fonte dati

elaborazioni SeS sul Censimento Nazionale impianti sportivi. I dati sono relativi al 61% del database totale per il quale è stato possibile reperire l'anno di costruzione.

L'impiantistica sportiva italiana si è sviluppata in collegamento con i grandi eventi sportivi ospitati dal Paese:

Olimpiadi di Roma '60

Mondiali di calcio Italia '90

Il 74% degli impianti sportivi

è stato costruito tra gli anni '50 e la fine degli anni '90

Gli impianti costruiti a partire dagli anni 2000 rappresentano il **21% del totale**

infrastrutture sportive.

numero di impianti non funzionanti
e non completati per regione



57

impianti sportivi
non completati

di cui **43** al Sud

6.266

impianti sportivi
non funzionanti

di cui **3.143** al Sud

Numero impianti
non funzionanti

Numero impianti
non completati

8% del totale degli impianti sportivi

infrastrutture sportive.

oggi

Sport e Salute dispone di un know-how consolidato in materia di impiantistica sportiva che mette a disposizione degli OO.SS. e di partner pubblici e privati tramite il proprio centro di competenza e la propria società di ingegneria Spazio Sport

700 m€ di investimenti supportati nell'ambito **PNRR sport**

+770 m€ investiti per la realizzazione e la riqualificazione di impianti
606 m€ Sport e Periferie

+1.500 interventi finanziati o realizzati sul territorio

domani

piano

degli investimenti sull'impiantistica sportiva

che definisca le necessità e le priorità di intervento in ambito di impiantistica sportiva a livello territoriale, basandosi su:

- Numero di impianti sportivi/abitanti
- Indice di vulnerabilità sociale
- Domanda e offerta di sport sul territorio con l'ascolto degli OO.SS.

riduzione dei tempi

di realizzazione degli investimenti in infrastrutture sportive

oggi trascorrono in media **7-8 anni** dallo stanziamento delle risorse al completamento dei lavori, con casi che raggiungono anche **10 anni**

nuovo modello di gestione

delle infrastrutture sportive con coinvolgimento di partner pubblici e privati

territorio, promozione e comunicazione.

attività sul territorio

1.033

Progetti sociali sul territorio gestiti da Sport e Salute dal 2019

36 m€

Risorse totali investite

3x

Ritorno sociale dell'investimento

diffusione dei progetti sociali di
Sport e Salute sul territorio



territorio, promozione e comunicazione.

domani

oggi

- Crescita delle attività sul territorio e delle collaborazioni con gli Enti Locali e Territoriali per assicurare l'**accesso allo sport** per tutta la popolazione
- Supporto allo sviluppo e alla gestione efficiente dei grandi eventi che favoriscono la **crescita dello sport**

eliminazione

delle barriere all'accesso all'attività fisica e sportiva

nuovo modello

di presenza sul territorio

mondo sportivo a servizio del cittadino
posizionamento strategico delle sedi in punti visibili e facilmente accessibili

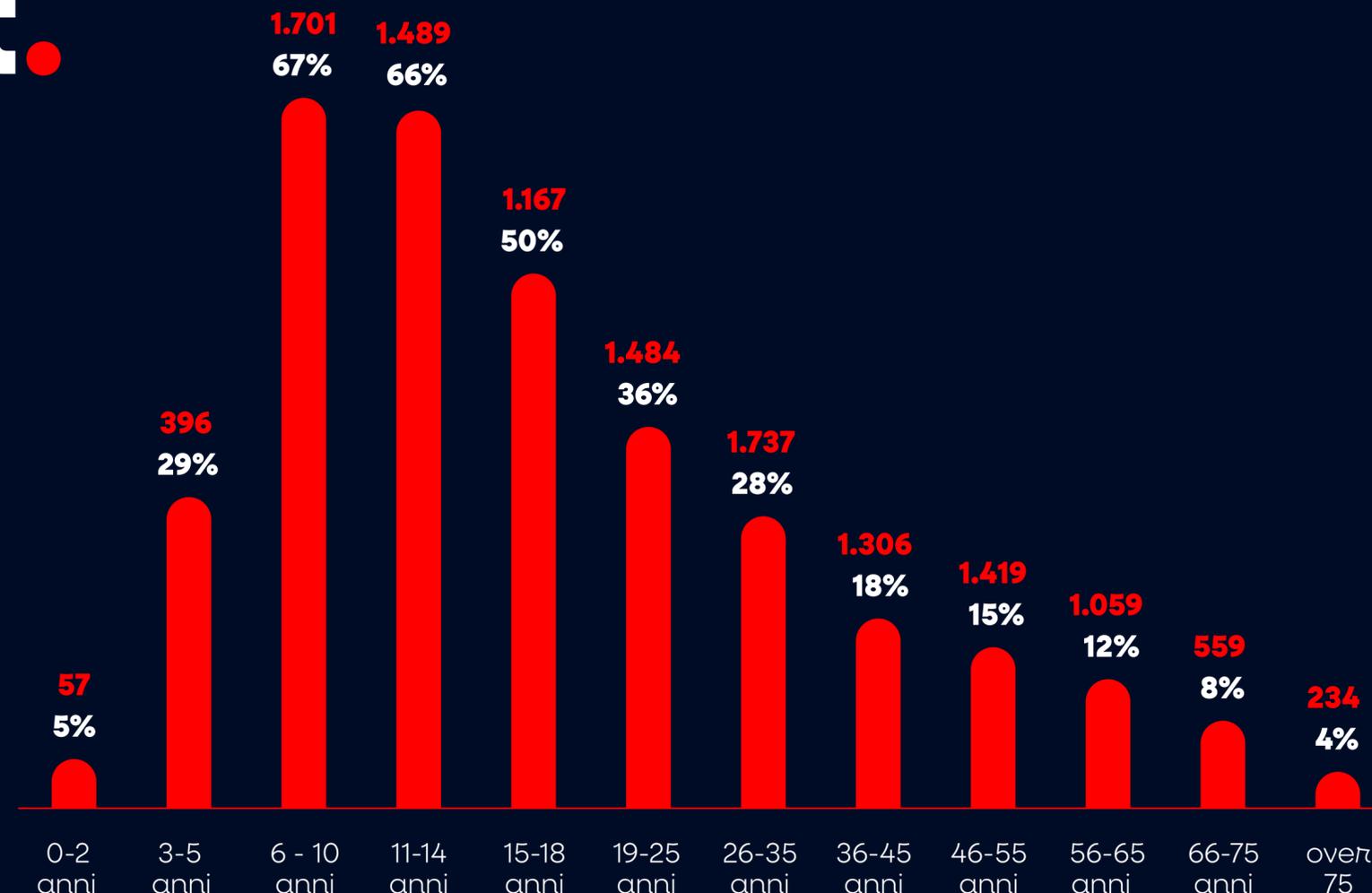
sostegno

agli Organismi Sportivi impegnati a valorizzare eventi
ad alto potenziale di crescita e di impatto sportivo e sociale

dati dello sport.

incidenza degli atleti tesserati sulla popolazione per fascia di età

- La partecipazione allo sport organizzato dagli Organismi Sportivi diminuisce con l'avanzare dell'età, evidenziando un **calo del 30%** nella fascia d'età compresa tra i 19 e i 25 anni rispetto alla fascia tra gli 11 e i 14 anni.
- Tra il 2019 e il 2023, la popolazione al di sotto dei 14 anni, che registra i più alti tassi di adesione allo sport organizzato dagli OO.SS., è **diminuita del 6,7%**, pari a 527.788 unità.
- La **denatalità** e la **longevity** pongono nuove sfide all'attività e allo sviluppo degli Organismi Sportivi.



Fonte dati

Elaborazioni su dati RASD e ISTAT – popolazione residente al 1° gennaio 2023. Il grafico riporta i dati di tesserati per fascia di età in migliaia e l'incidenza rispetto alla popolazione residente per fascia di età.

12,6 mln 21,4%

Atleti tesserati

di cui **5,1 mln** con FSN

Fonte dati

Registro Attività Sportive Dilettantistiche

26,2 mln 44,4%

Popolazione attiva non tesserata

20,2 mln 34,2%

Sedentari

Fonte dati

ISTAT, Rapporto BES 2023

dati dello sport.

oggi

domani

● **Analisi delle caratteristiche**
dello sport organizzato dagli Organismi Sportivi e dell'impatto generato in termini di cittadini coinvolti

● **Analisi della partecipazione**
generale della popolazione all'attività sportiva e motoria, inclusa la pratica sportiva destrutturata e quella svolta in spazi non tradizionalmente dedicati allo sport, attraverso studi ad hoc

● **Avvio del Centro Studi**
Strategici per lo Sport, grazie alla collaborazione con ICS e con gli istituti di ricerca pubblici (ISTAT, ISS)

● **centro studi strategici**

per analizzare attraverso dati statistici il rapporto tra gli italiani, lo sport e la cultura del movimento, valorizzando i dati del sistema sportivo e quelli divulgati da Istituti di ricerca e altri Enti

● **trasparenza**

tramite la pubblicazione di studi e analisi sulle performance del sistema sportivo e degli Organismi Sportivi

● **maggiore accountability**

delle azioni e delle decisioni grazie all'utilizzo di dati oggettivi e certificati

dati dello sport.

la digitalizzazione
del sistema sportivo

oggi

domani

In corso processo di trasformazione digitale
di Sport e Salute

Attivazione nuove piattaforme digitali

- CRM e Piattaforma Monitoraggio Progetti
- **Registro delle Attività Sportive Dilettantistiche** gestione, svolgimento di attività di controllo e verifica delle informazioni e della documentazione, supporto agli OO.SS, interoperabilità con altre banche dati
- Nuova Piattaforma Censimento Impianti sportivi

Realizzazione di un sistema centrale
di data warehouse che integra le fonti dati proprietarie SeS e altri dati della Pubblica Amministrazione

1,5 m€ di investimenti

tra il 2023 e il 2024

completamento
del piano di digitalizzazione di SeS

modernizzazione
degli applicativi degli OO.SS

evoluzione e condivisione

del data warehouse
Integrazione dei dati degli OO.SS. nel sistema di data warehouse e messa a disposizione dei dati agli OO.SS

6 m€ di investimenti

tra il 2024 e il 2027

Sviluppo del sistema sportivo.

oggi

- **Attivazione del supporto**
del centro servizi da parte degli Organismi Sportivi sulla base della singola necessità emergente
- **Supporto operativo lavoro sportivo**
a OO.SS. (ASD/SSD) con incontri, laboratori operativi e corsi di formazione sul tema del lavoro sportivo, della gestione del personale, della sicurezza e della salute negli impianti, organizzati attraverso le sedi territoriali di SeS e i Comitati provinciali dell'Ordine dei Consulenti del lavoro
- **Istituzione di un tavolo tecnico D. Lgs. 81/08**
per la risoluzione delle problematiche legate all'applicazione del D. Lgs. 81/08 nel mondo sportivo

centro servizi

domani

● **creazione**

di un rapporto di collaborazione continuativo
nell'ambito del quale l'Organismo Sportivo può attivare le diverse tipologie di servizi offerti da Sport e Salute, anche in relazione alle tematiche riguardanti la riforma del lavoro sportivo

Sviluppo del sistema sportivo.

Rating delle FSN

+316 m€

Incremento dei contributi pubblici destinati agli OO.SS. nel primo quadriennio post-riforma rispetto al quadriennio precedente

54%

Incidenza dei contributi SeS sul valore della produzione (valore 2022, calcolato come media delle singole FSN)
13 FSN presentano un livello di dipendenza dai contributi SeS superiore al 70%

72%

Incidenza dei costi dell'attività sportiva sui costi totali (valore 2022, calcolato come media delle singole FSN)

87 €/ tesserato attivo

Valore medio del rapporto tra costi di funzionamento e numero di tesserati attivi, con alcune FSN che superano
1.000 €/ tesserato attivo

I dati non includono FSN fuori perimetro, FISBB e FK

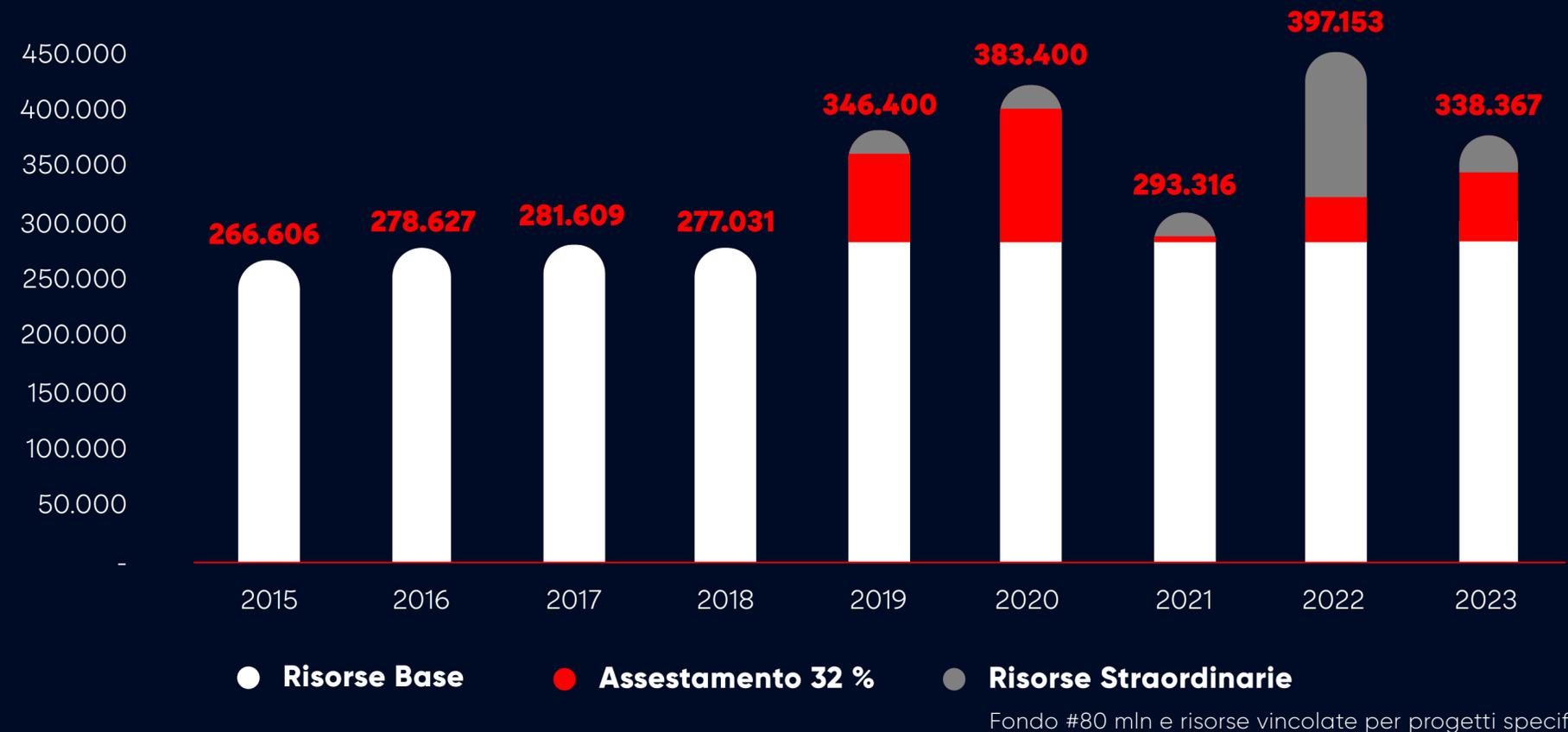
Sviluppo del sistema sportivo.

finanziamenti agli organismi sportivi

contributi pubblici destinati agli organismi sportivi
dati in k€

+316 m€ **+28,7%**

Valore assoluto dell'incremento dei contributi pubblici destinati agli OO.SS. nel primo quadriennio post-riforma rispetto al quadriennio precedente



Totale quadriennio pre-riforma

1.104 m€

Totale gestione post-riforma

1.420 m€

Sviluppo del sistema sportivo.

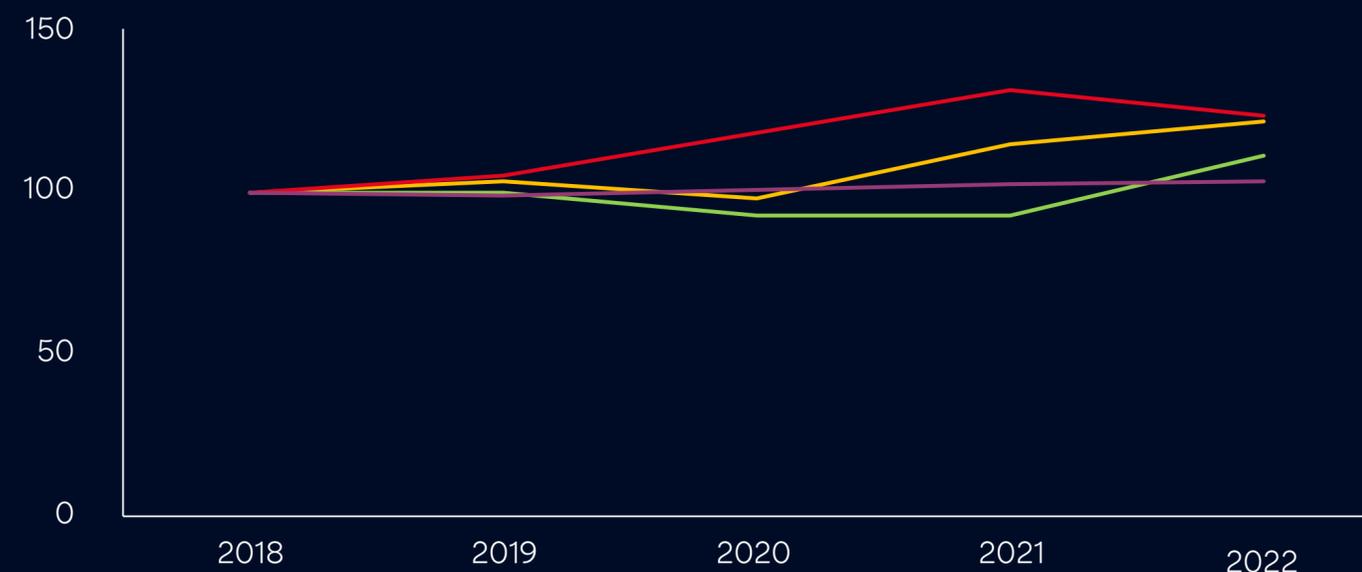
finanziamenti agli organismi sportivi

Dal 2019, per effetto della riforma L.145/2018, il valore dei contributi erogati ha subito un incremento significativo, con un tasso di crescita medio annuo (CAGR 2018-2022) pari al **+5,4%**

Il CAGR del costo del lavoro **+4,9%** è più che compensato dalla crescita dei contributi erogati da Sport e Salute

Nel 2022, le FSN e le società di servizi contavano complessivamente 1.935 dipendenti, in aumento di 62 unità rispetto al 2018 **+3,3%**

evoluzione contributi, costo del lavoro, numero tesserati attivi e personale dipendente FSN



Valori normalizzati con anno base 2018

Fonte dati

bilanci FSN (costo del lavoro, contributi, organico per FSN che non utilizzano il service del personale SeS), bilanci società di servizi (costo del lavoro e organico), tesserati attivi asseverati dalle FSN, dati SeS – service amministrazione del personale (organico).

— **Costo del lavoro complessivo** — **Tesserati attivi**
— **Contributi** — **Personale dipendente complessivo**

Sviluppo del sistema sportivo.

finanziamenti agli organismi sportivi

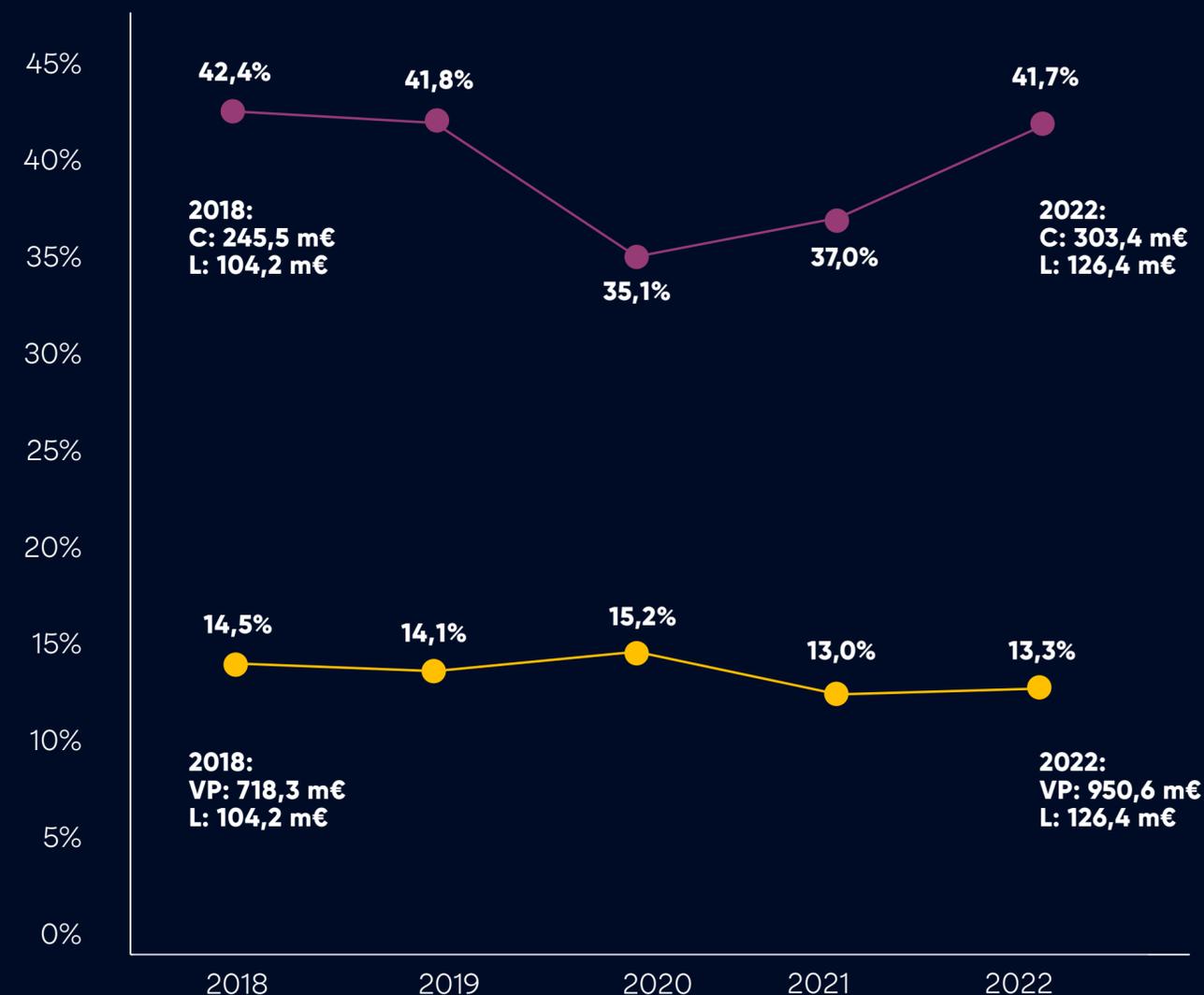
Dal 2020, Sport e Salute ha introdotto un contributo complessivo, sostituendo quello destinato alla copertura del costo del personale, per favorire l'autonomia gestionale e incentivare l'efficientamento degli Organismi Sportivi.

Tra il 2018 e il 2022, il costo del personale è aumentato del **21%** (+28,7% contributi pubblici destinati agli OO.SS.) anche per effetto di fenomeni esogeni:

Rinnovo del CCNL del personale dirigente (periodo 2015-2017 e 2018-2021) e del personale non dirigente (periodo 2018-2021), avvenuto a gennaio 2022 con un aumento della retribuzione tabellare del **7,6%**.

Dinamiche Inflattive:
Dal 2018 al 2022 l'indice IPCA è aumentato complessivamente dell'**8,7%**.

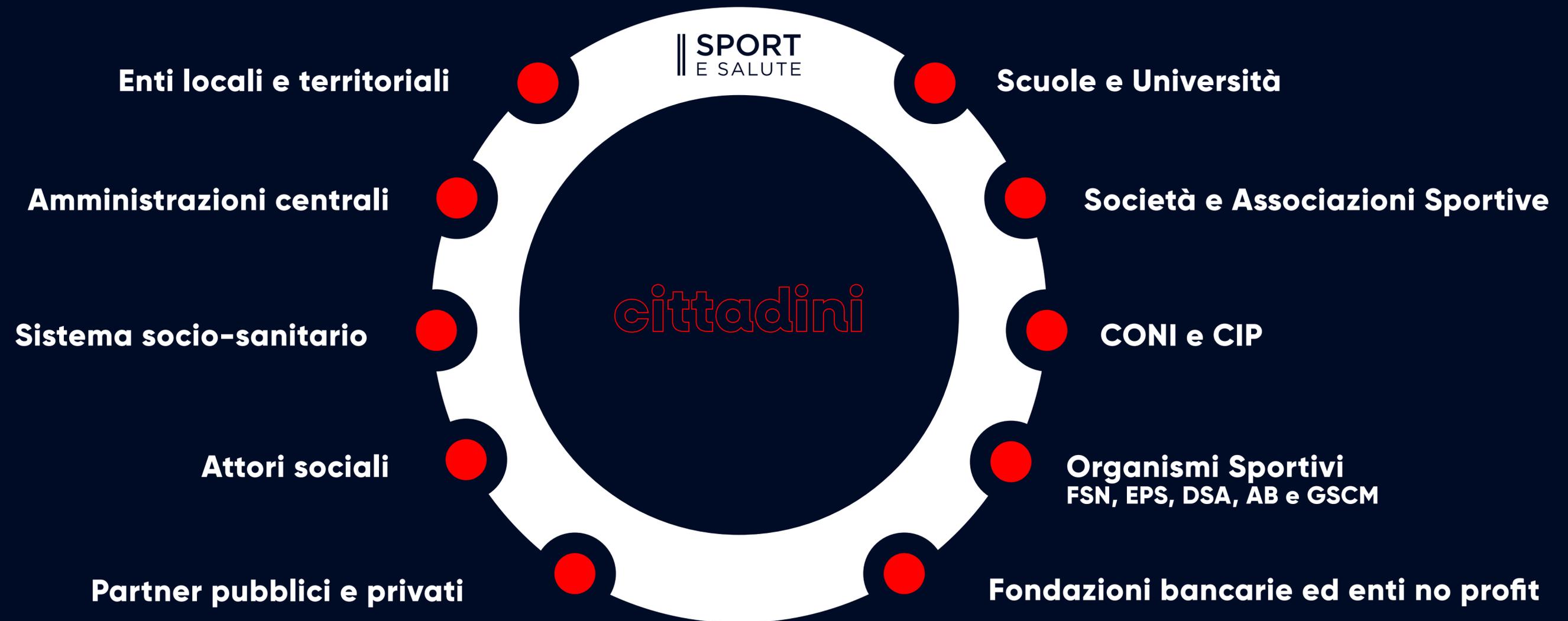
incidenza costo del lavoro sui contributi erogati da Sport e Salute e sul valore della produzione



C: valore dei contributi L: valore del costo del lavoro VP: valore della produzione

Fonte dati

bilanci FSN (costo del lavoro, contributi, organico per FSN che non utilizzano il service del personale SeS), bilanci società di servizi (costo del lavoro e organico), tesserati attivi asseverati dalle FSN, dati SeS – service amministrazione del personale (organico).





|| SPORT
E SALUTE

