

Posizione attuale e sintesi profilo professionale

Direttore Strategie, Sviluppo e Shared Services dei Sport e salute S.p.a. (già Coni Servizi S.p.A.)

Da maggio 2022 è a capo della **Direzione Strategie, Sviluppo e Shared Services di Sport e salute S.p.a.** (già CONI Servizi S.p.A.), società controllata al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, *in house* dell'Autorità di Governo con delega allo sport, che attua le politiche sportive e la diffusione corretti stili di vita. Nella sua funzione garantisce ai vertici aziendali, l'attuazione e lo sviluppo delle strategie e dei progetti di sviluppo, oltre che consolidare e sviluppare ulteriormente la mission sociale di fornitore di servizi di interesse generale agli organismi sportivi e ai diversi operatori del settore. In particolare, in considerazione della solida esperienza manageriale ed *expertise* legale acquisita, agendo a riporto diretto dell'Amministratore Delegato, lo affianca nell'implementazione del piano di sviluppo di medio-lungo termine, individuandone le strategie, gli obiettivi e gli strumenti, anche derivanti dall'evoluzione del quadro normativo e legislativo di settore, garantendo il supporto specialistico nell'identificazione, progettazione e implementazione di iniziative che ampliano il perimetro di azione della Società, definendo e negoziando i termini di Partnership e Joint Ventures. Rientra tra le attività centrali della funzione coordinare ed organizzare le attività delle varie direzioni aziendali coinvolte in ragione dei servizi da rendere a terzi (Federazioni sportive nazionali, enti locali), negoziare e impostare i relativi accordi nel rispetto della normativa pubblicistica di riferimento, supportare i vertici aziendali nella riorganizzazione delle attività di Centrale di committenza per il mondo dello sport che svolge la società.

Dal 1° agosto 2024, componente del Cda, quale Presidente, di Coninet S.p.A..

Dal 2014 all'aprile 2022 è stata il **General Counsel** del C.O.N.I., **Comitato Olimpico Nazionale Italiano**, Ente Pubblico non Economico, che fino alla recente riforma del 2021 (adottata con D.L. n. 5 del 29 gennaio 2021, convertito nella legge n. 43 del 24 marzo 2021) ha operato *ex lege* tramite la **Coni Servizi S.p.A. (oggi Sport e Salute S.p.A.)**, società controllata al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Dal 2014 al 2021 ha svolto la duplice funzione di **Direttore Affari legali e Societari** della **Coni Servizi S.p.A.** (dal 2019 **Sport e Salute S.p.A.**) e di **General Counsel del CONI**, svolgendo la propria attività a diretto riporto dell'Amministratore delegato della Società e del Presidente del CONI, ed assumendo il ruolo di "ultimo controllo" sulle attività di tutte le altre funzioni aziendali e dell'Ente, essendo richiesto il suo "bene stare" su tutti gli atti da porre alla firma dei legali rappresentanti dei due enti.

Nella sua funzione ha assicurato il supporto legale ai vertici della Società e dell'Ente, garantendo in via diretta, con il suo team interno, le attività di segreteria societaria, il supporto operativo all'Amministratore delegato nelle attività di gestione, la redazione di pareri, di contratti e di accordi istituzionali oltre che la gestione del contenzioso dei due enti (anche attraverso il coordinamento di team di legali esterni).

Ha fornito altresì supporto e pareri a tutte le altre funzioni aziendali, per le questioni ordinarie e straordinarie, a partire dalla Direzione acquisti (in materia di appalti pubblici, procedure e project financing ecc.), alla Direzione Risorse Umane in ordine alla gestione del personale, alla Direzione Amministrazione e finanza in tutte le questioni amministrative anche derivanti da rapporti internazionali, alla Direzione Patrimonio per gli aspetti legati alla manutenzione e disposizione degli assets societari, alla Direzione Marketing e Sviluppo per la redazione di contratti di sponsorizzazione, licensing, merchandising, contratti per la tutela della Proprietà intellettuale, Joint ventures; nonché per il supporto nelle negoziazioni internazionali per l'organizzazione delle *hospitality house* in occasione dei Giochi Olimpici e di altri eventi sportivi internazionali.

Ha coordinato altresì per il CONI le attività legali legate alla candidatura di Milano e Cortina d'Ampezzo ai Giochi Olimpici Invernali del 2026.

Valeria
PANZIRONI

📍 Roma, Italia

Lingue

Italiano

Inglese

Francese

Valeria PANZIRONI

📍 Roma, Italia

Lingue

Italiano

Inglese

Francese

In considerazione della solida esperienza ha supportato i vertici aziendali anche nelle scelte strategiche in ordine alla governance societaria, alla gestione delle società controllate e al rispetto di tutte le normative specifiche di settore applicabili agli enti pubblici e/o alle società a partecipazione pubblica (modelli organizzativi 231; l. 190/2012; d.lgs. 33/2013 ecc., D.lgs. 175/2016;).

Dal gennaio 2021, ha supportato gli organi di vertice del CONI impegnati nelle operazioni di divisione da Sport e salute S.p.A. - diventata società *in house* all'Autorità di Governo con delega alla Sport - e nella riorganizzazione dell'Ente, resa necessarie dall'entrata in vigore della legge di riforma citata per garantire l'autonomia funzionale del CONI.

* * *

Dal 1998 è avvocato, iscritto all'Albo dell'Ordine degli avvocati di Roma - dal 2014 al 2024 iscritta nella sezione speciale - ed è ammessa al patrocinio innanzi alle Corti superiori.

Docente di Contrattualistica Sportiva e Diritto Commerciale presso la Link Campus University di Roma e docente al Master per "Giurista d'Impresa" dell'Università Luiss Guido Carli.

Dal **1999 al 2010**, parallelamente allo svolgimento della libera professione, è stata **responsabile del coordinamento del C.E.R.A.D.I., Centro di Ricerca per il Diritto di Impresa dell'Università Luiss Guido Carli**, nonché **docente di Diritto Commerciale** presso la stessa Università e presso **l'Università di Bari e di Taranto**.

Dal 2014 al 2021 membro Consiglio di amministrazione del Parco del Foro Italico s.s.d.ar.l.

Dal 2009 al 2018 è stata membro del Consiglio di amministrazione della Fondazione Bruno Visentini, Fondazione che svolge attività di ricerca per l'impresa (diritto Societario, tributario, politica economica ecc.).

Dal 2003 al 2022 responsabile dell'*Osservatorio Fondazione Bruno Visentini*, (prima *Osservatorio Ceradi*), rubrica ospitata da *Il Sole 24 ore*, nella sezione Norme e Tributi.

E' autrice di numerose pubblicazioni scientifiche.

HIGHLIGHTS

- supporto legale nella gestione di aziende private e pubbliche (riorganizzazioni societarie, governance e patti parasociali, fusioni, acquisizioni di aziende e rami d'azienda, acquisizioni di pacchetti azionari, ristrutturazioni e trasformazioni, ecc.);
- gestione e organizzazione delle attività societarie, nonché nella risoluzione delle problematiche governance;
- redazione di pareri a supporto dell'amministratore delegato e di tutte le funzioni aziendali (HR, Acquisti, Amministrazione e controllo, Patrimonio, Marketing, Ingegneria e Impianti ecc.);
- redazione e implementazione di procedure dell'azienda, comprese quelle relative alla conformità legale, alla sicurezza e alle questioni HR, nonché di codici di comportamento, modelli organizzativi 231 e in generale supporto nella compliance aziendale.
- Supporto nella costituzione, gestione ed organizzazione delle società in house, e delle società controllate, anche mediante la redazione di regolamenti di funzionamento e di codici di condotta in linea con le linee guida di settore;
- Supporto nella acquisizione di partecipazioni e nelle operazioni di M&A e nell'avvio di joint ventures di varia natura;
- supporto al Public procurement;
- supporto per la redazione di regolamenti e procedure per il rispetto della compliance delle società a partecipazione pubblica (d.lgs. 175/2016; L.190/2012; d.lgs. 33/2013, linee guida Anac ecc.);
- redazione di accordi istituzionali e di cooperazione anche commerciali tra soggetti pubblici e privati (accordi ex art. 241/1991 e D.lg. 50/2016, ATI, ecc.);
- Contrattualistica commerciali (sponsorizzazioni, franchising, licensing, contratti di licenza e tutela DPI, joint venture ecc.);
- esperienza nella gestione del contenzioso e delle crisi aziendali

* * *

Lingue: Italiano (madrelingua); **Inglese** (buono scritto, letto e parlato); **Francese** (buon scritto, letto e parlato).

**Valeria
PAZIRONI**

📍 Roma, Italia

Lingue

Italiano

Inglese

Francese

Precedenti esperienze professionali

Partner– Studio Legale Di Cecco & Associati Roma - Milano

2010 – 2014

Area di attività:

Consulenza a società nazionali e straniere in materia di diritto societario, contratti commerciali, M&A, riorganizzazioni aziendali, procedure di insolvenza e crisi di impresa; gestioni immobiliari.

Contenzioso in materia civile e commerciale e di tutela proprietà intellettuale

Senior Counsel -Studio Visentini e associati Roma-Milano

1999- 2010

Area di attività:

Supporto legale a società private e ad Istituzioni pubbliche in tema di diritto societario, project financing, M&A. Contenzioso in ambito civile e commerciale.

2007-2008 consulenza Ministero dello Sviluppo Economico, focus su Diritto societario e bancario;

2007-2006 supporto in materia di diritto societario alla Gemma S.p.A. (società del gruppo Comune di Roma) (attuazione Codice Autocondotta, adeguamenti statutari per entrata in vigore nuova disciplina societaria – Riforma diritto societario del 2003);

2004-2003 Comune di Roma, redazione del primo Codice di Autocondotta per le partecipate del Comune, Assessore Bilancio prof. Marco Causi, presentato alla Centrale Montemartini;

2002-2004 Supporto alla C.I.G. -Commissione Intergovernativa per la costruzione della linea ferroviaria Torino -Lione – in particolare al Gruppo di Lavoro economico, legale finanziario in materia diritto societario ed europeo, diritto Francese, project financing e public procurement.

Responsabile Coordinamento– Ceradi Luiss Guido Carli

1999- 2010

Responsabile del coordinamento e della organizzazione del Gruppo di ricerca in diritto commerciale del Ceradi - Centro Ricerca Diritto Impresa della Università *Luiss Guido Carli*, diretto dal prof. Gustavo Visentini, Roma, Italia.

Junior Counsel – Studio Cavasola e associati Roma

1994– 1998

Pratica legale nelle area di attività:

Del diritto civile e commerciale: in particolare con la redazione di pareri, redazione di atti e contratti a supporto di società italiane e straniere in materia immobiliare e contratti in materia commerciale.

Redazione di atti giudiziari e gestione contenzioso in materia civile e commerciale

**Valeria
PANZIRONI**

 Roma, Italia

Lingue

Italiano

Inglese

Francese

Attività Accademica e Formazione

Insegnamento

2004– 2022

2020-2022 - Docente di contrattualistica sportiva , Link Campus University, Roma, Italia;

2018-2019 - Docente di Diritto Commerciale, Link campus University, Roma, Italia

2009-2022 - Docente di diritto commerciale, al Master “ Giuristi di impresa”, Università Luiss Guido Carli, Roma, Italia

2010-2011 – Docente di diritto commerciale, Università Guido Carli, Roma, Italia;

2007-2008 – Docente di diritto delle società e delle procedure concorsuali, Università di Bari, Il Facoltà di Economia e commercio Taranto, Italia.

2004-2005 – Docente di Diritto del commercio Internazionale, Università di Bari;

2009 – 2010

Assegno di Ricerca in Marche, design e Modelli, presso il dipartimento di studi Europei e mediterranei della seconda Università di Napoli, Italia.

2001 – 2004

Assegno di ricerca in Diritto Commerciale, Principi di Corporate governance nel diritto societario italiano francese. Università Luiss Guido Carli, Roma, Italia.

1998

Abilitazione Avvocato - Iscritto nell'albo dell'ordine degli avvocati di Roma

1994-1997

Ricercatrice a contratto, in Diritto Commerciale, in particolare in tema di diritto societario italiano, francese e nordamericano. Focus: organizzazione societaria e Corporate Governance, presso il CERADI- Centro di Ricerca in Diritto di Impresa della Università *Luiss – Guido Carli*, dotto la guida scientifica del prof. Gustavo Visentini Roma, Italia.

1993

Laurea in Giurisprudenza, 110/110 *summa cum laude*, Università *Luiss – Guido Carli*, tesi in diritto commerciale, Roma, Italia

Principali Pubblicazioni

“Le società di capitali - La costituzione e le azioni”, Tomo I, Milano Giuffrè 2001;

“L'omologazione degli atti sociali. La nuova competenza notarile”, – Serie Saggi – 9 Milano Giuffrè 2002;

"Le nuove regole del governo societario: un confronto Stati Uniti-Europa" in Quaderni Confindustria 2002, AAVV (cura della parte relativa alla Italia e alla Francia)

Il conflitto di interessi dell'amministratore di s.p.a. nell'elaborazione di dottrina e giurisprudenza", in Riforma delle società in Italia: interventi e discussioni, p. 122 e ss., Luiss University Press 2004;

"L'amministrazione della società per azioni", in La Governance dell'impresa tra regole ed etica, Ricerca per il convegno biennale 2004 del Centro Studi Confindustria (a cura di F. Carotti - G. Schiltzer - G. Visentini, Milan 2004.

"I problemi dell'attuale disciplina delle società per azioni: esposizione per temi ed ipotesi di disposizioni", coautrice insieme a G. Visentini, Economia Italiana, 2007.`

“La legge a tutela del risparmio non è efficace. Riflessioni sull'intervento sulla Governance delle S.p.A. quotate”, in Rivista diritto fallimentare. N.3-4, Maggio- Agosto 2009 e negli Studi per Franco Di Sabato.

“Amministrazione nell'interesse altrui e relazione fiduciaria. Spunti per un'indagine sui principi di diritto comune” in Archivio Ceradi, Ottobre 2012

Valeria PANZIRONI

📍 Roma, Italia

Lingue

Italiano

Inglese

Francese

Pubblicistica – Articoli su Il Sole 24 Ore

- Nel governo della s.p.a. il socio perde peso, Il Sole 24 ore del 6/7/2003;
- La stretta U.S.A. ingabbia il rischio, (con G. Visentini), Il Sole 24 ore del 16/5/2004
- Nel governo della S.p.a. ancora troppe falle, Il Sole 24 ore del 5/2/2006
- Con il voto segreto controllo più difficile, Il Sole 24 ore del 5/3/2006
- Esame di utilità per la governance alla tedesca, Il Sole 24 ore del 5/11/2006
- Più margini di scelta sui Servizi Pubblici Locali, (con U. Patroni Griffi), Il Sole 24 ore del 22/5/2007;
- Stipendio dei manager al vaglio degli azionisti, Il Sole 24 ore del 16/6/2008
- Cda sanzionabile per i compensi senza giusta causa, Il Sole 24 ore del 19/4/09
- Nell'affidamento dei servizi pubblici limiti all'in house ,(con U. Patroni Griffi) Il Sole 24 ore del 4/10/09
- Al calcio occorre una Governance aperta al territorio, (con M. Uva) Il Sole 24 ore del 7/8/2011;
- Statuto imprese, una rivoluzione solo promessa, (con G. De Minico) Il Sole 24 ore del 18/12/2012;
- Per le quote rosa sanzioni mirate nelle s.p.a. pubbliche, (con V. Falce) Il Sole 24 ore del 17/03/2013;
- Divieto di cumulo per il riassetto della Governance, (con V. Falce) Il Sole 24 ore del 05/05/2013.
- La parità di genere cerca spazio anche nello sport, (con V. Falce), Il Sole 24 ore del 6/3/2016.
- L'antitrust contro la Volkswagen per bonificare il mercato (con V. Falce), il Sole 24 ore 4/9/2016.
- Video Sharing – Serve Equilibrio (con V. Falce), Il sole 24 ore del 16/02/2021.
- Natura pubblica della FIGC, Forma giuridica non decisiva, (con V. Falce), Il sole 24 ore 19/02/2021.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).